

如何分解各级计划以及如何考虑工程间的逻辑关系？

1 情景假设

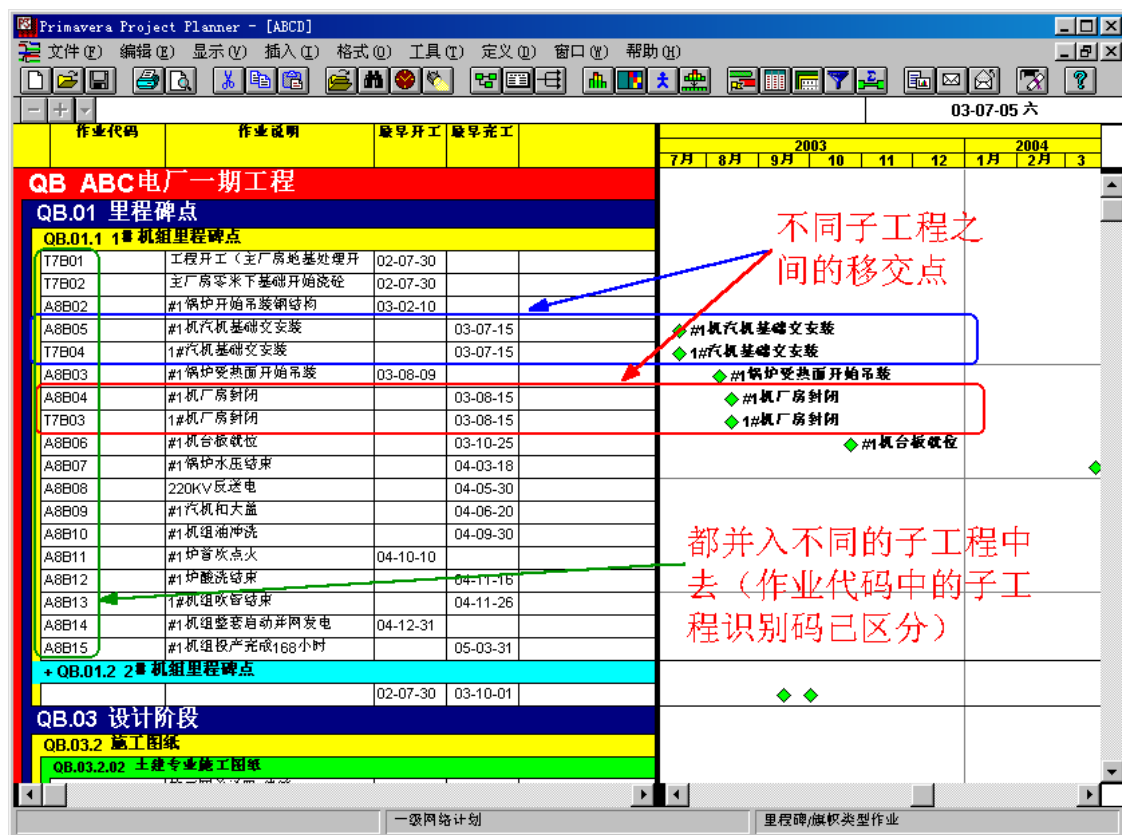
- ✓ 在许多项目的应用中，虽然也定义了各级计划的编制深度，但往往都忽略工程之间应该完全独立，结果编制出来的计划责任不清，同时也造成跟踪与更新的不便。
- ✓ 由于在应用规划阶段一般都是对整个思路与想法进行阐述，而忽略了应该如何进行 WBS 的分解、如何进行作业细化。因为有些用户收到工程时，不知如何下手。

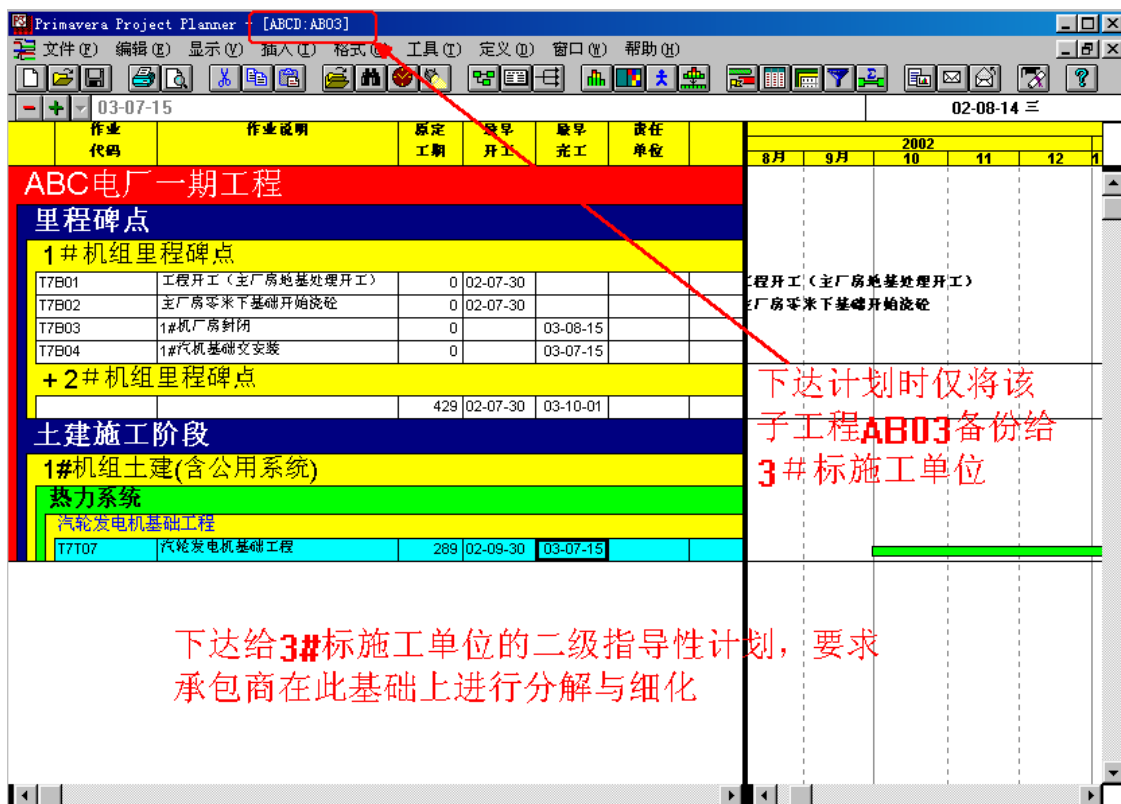
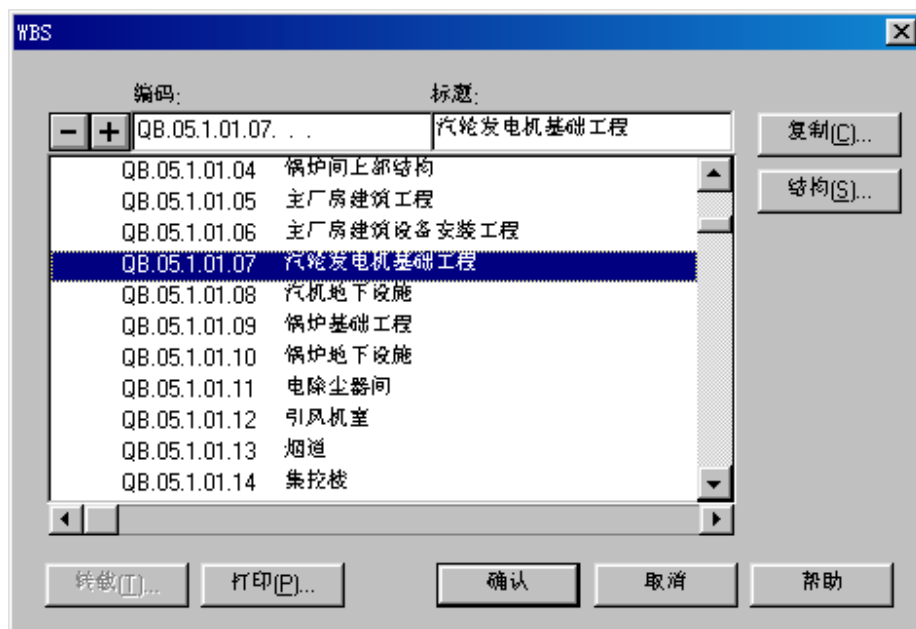
2 具体做法

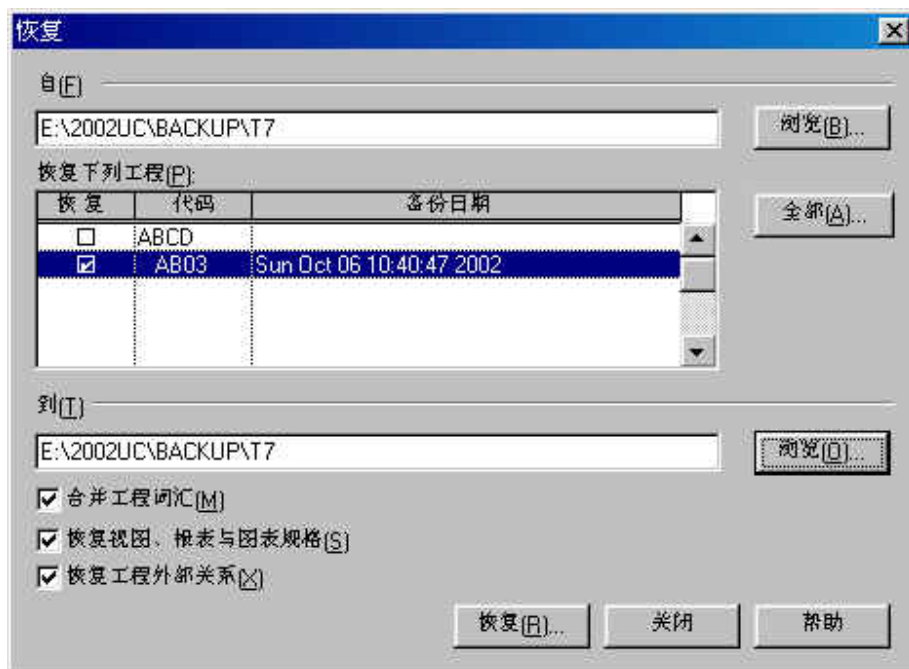
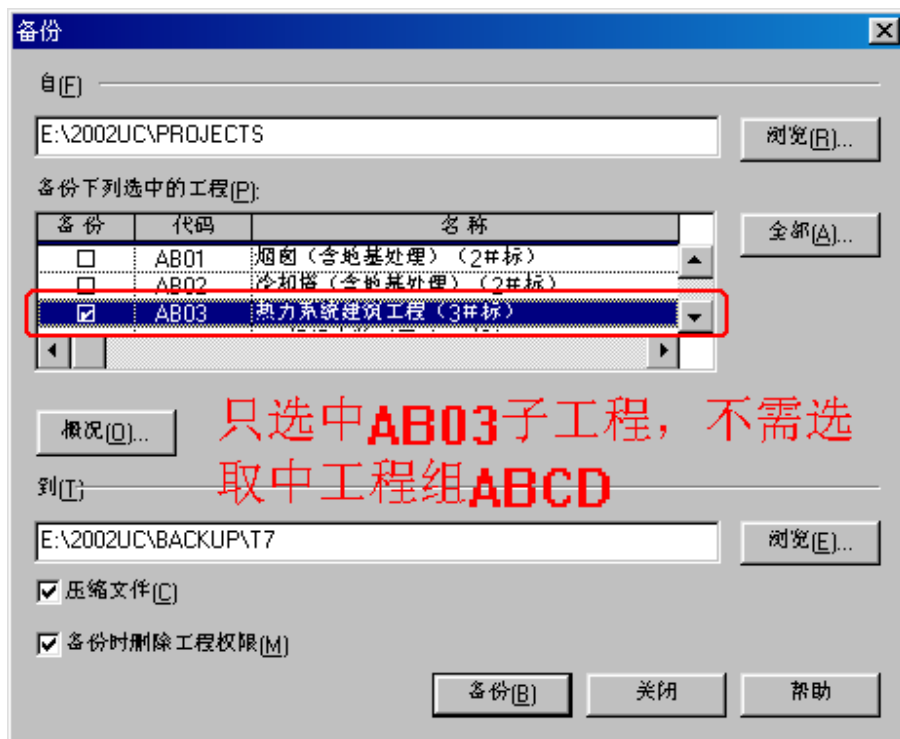
- ✓ 里程碑计划（一级计划）、二级、三级及四级计划中属于各自的里程碑点、移交点（包括移交与接收）都并入到各自和子工程中去。
- ✓ 在下达计划时，对于移交点的处理是：由产生移交点的子工程计算出最新的日期，再由工程管理单位提供最新的最早限制条件下达给另外的接收移交点的子工程。如果在工程组想让各子工程间形成整体网络计划，则工程管理单位可以在移交点设置逻辑关系。

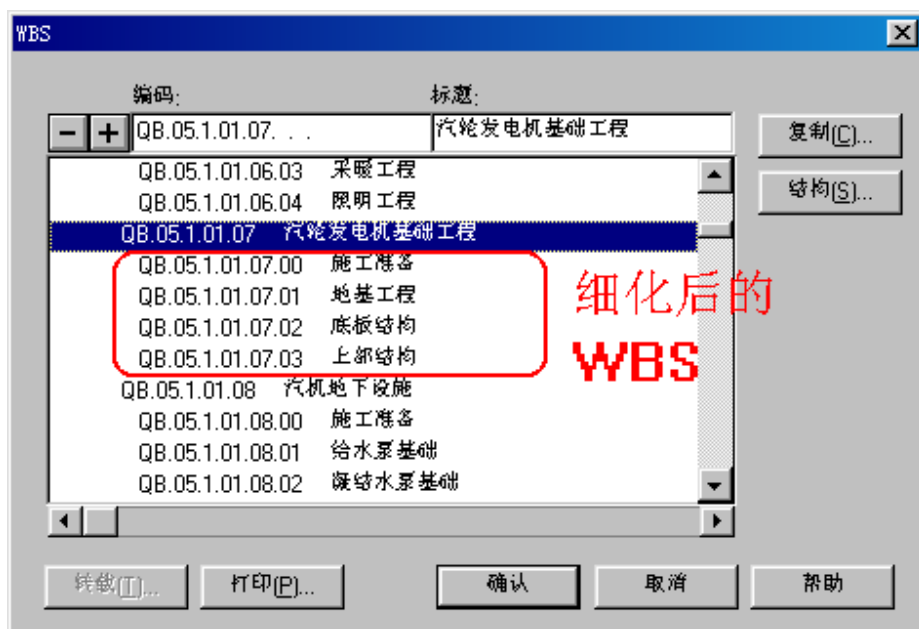
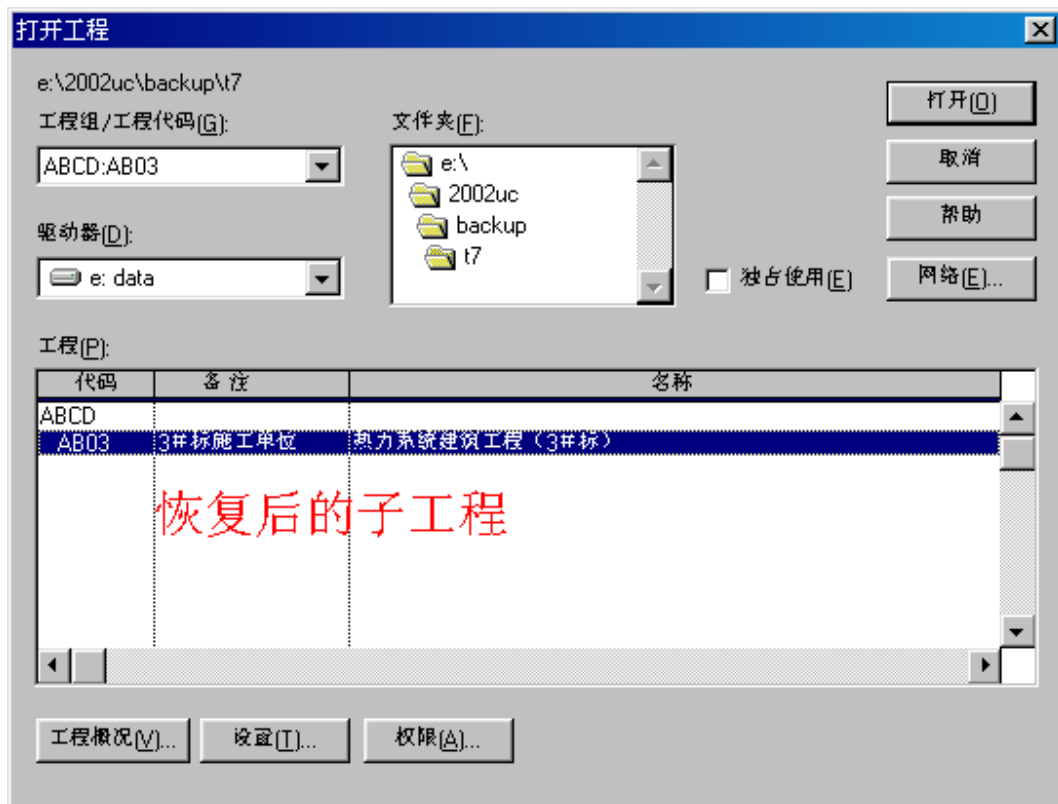
- ✓ 工程管理单位将编制好的二级指导性计划的子工程分别下达给各施工单位（无需将整个工程进行下达，因为子工程之间是相互独立的，即使有逻辑关系也是通过移交点来进行传递的）
- ✓ 各承包商根据工程管理单位下达的计划进行 WBS、作业的分解与细化。
- ✓ 工程管理单位根据承包商提交的细化后的三级或四级计划的备份文件进行恢复，通过对整个工程组的分析来进行整体协调、控制与优化。同时汇总形成控制性二级计划。

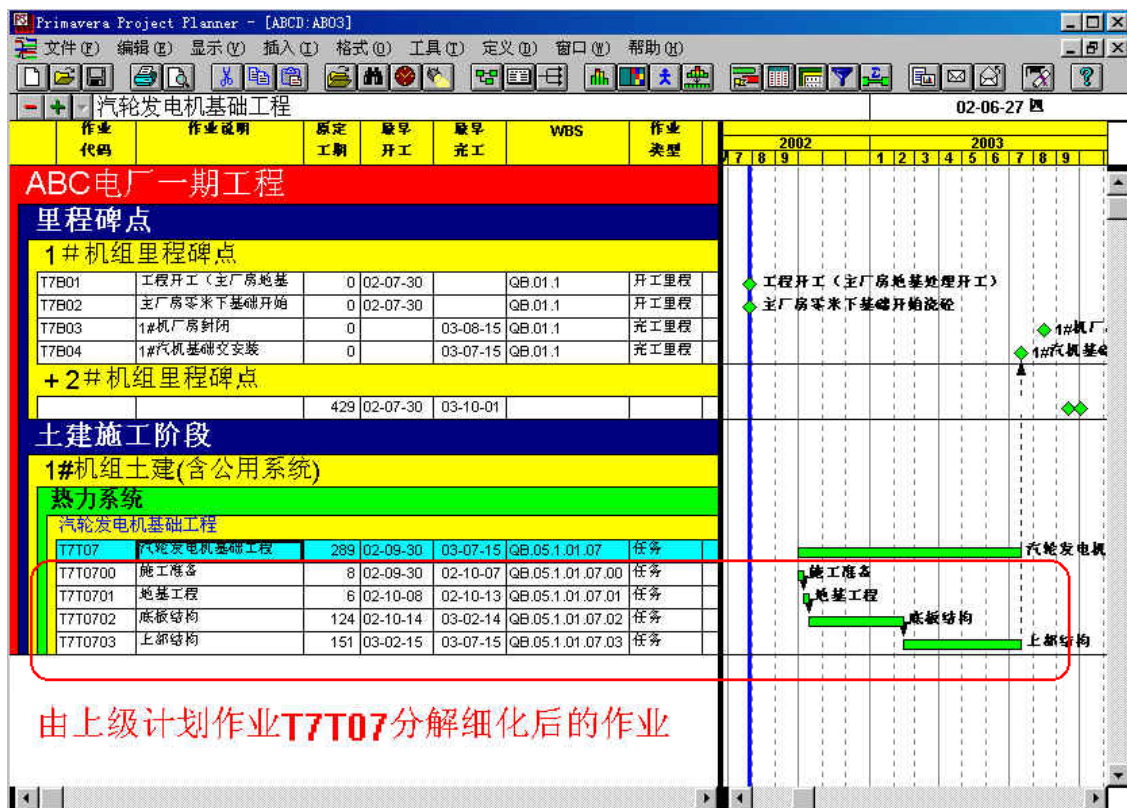
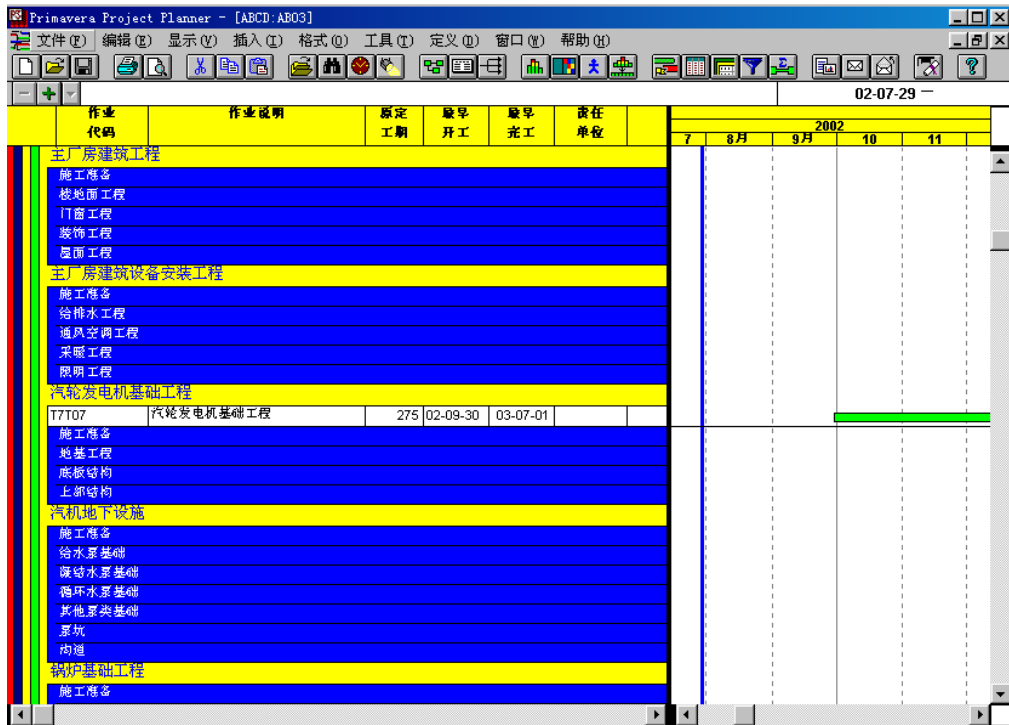
详细步骤：

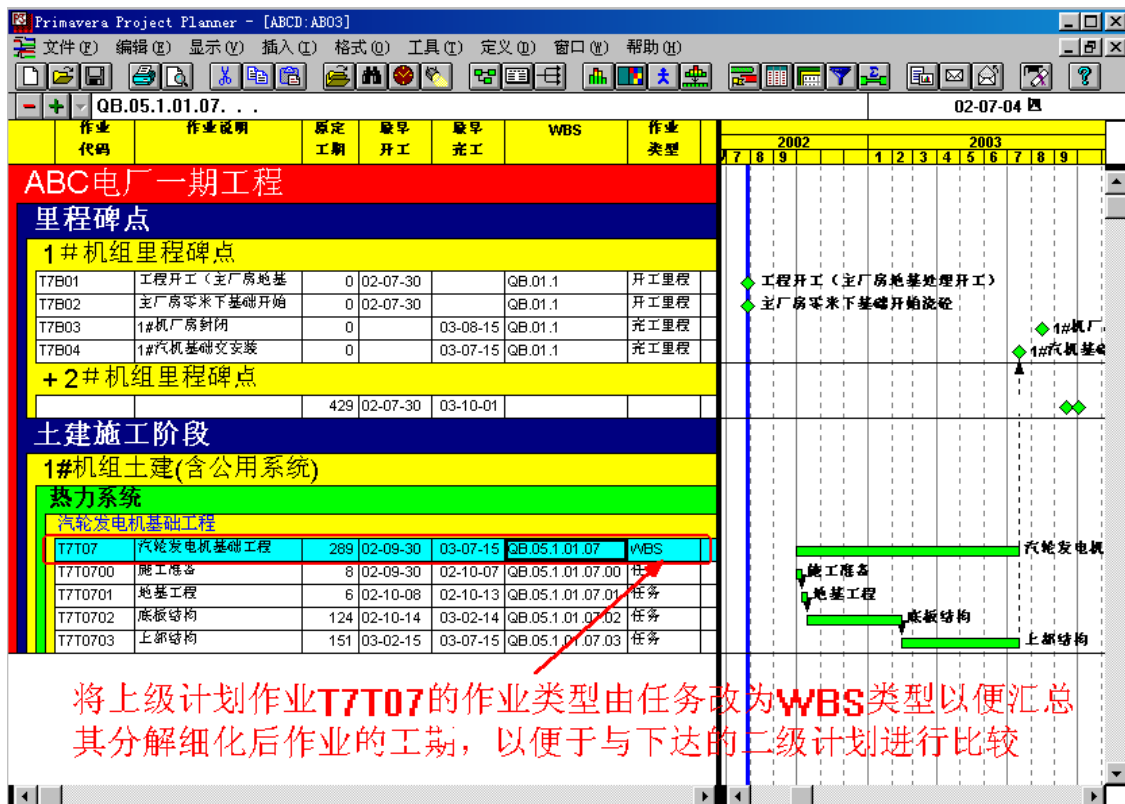












备份

自(F) E:\2002UC\BACKUP\T7 浏览(B)...

备份下列选中的工程(P):

备份	代码	名称
<input type="checkbox"/>	ABCD	
<input checked="" type="checkbox"/>	AB03	热力系统建筑工程(3#标)

概况(Q)... 全部(A)...

到(T) E:\2002UC\BACKUP 浏览(E)...

☒ 压缩文件(C)

☒ 备份时删除工程权限(M)

备份(B) 关闭 帮助

备份已分解细化好的子工程给工程管理局

