

施工现场旁站监理之我见

樊仲勋 (上海市工程建设咨询监理有限公司, 上海 200092)

摘要 结合实际施工情况,就旁站监理工作进行讨论,对房屋建筑工程施工旁站监理管理办法需要修改和完善的地方提出自己的看法。

关键词 :旁站监理;关键部位;关键工序;旁站监理记录

2002年7月7日建设部印发了《房屋建筑工程施工旁站监理管理办法(试行)》(以下简称“办法”),要求自2003年1月1日起施行。至今施行将近一年半了,作为一名从事现场施工监理的工作人员,在施工监理过程中也进行了不少旁站监理工作,对“办法”所要求的地方尽量在工作时做到。但经过一段时间的实践,本人想就此谈一谈对旁站监理工作的感受。

1 对旁站监理定义的理解 房屋建筑工程施工旁站监理(以下简称旁站监理),是指监理人员在房屋建筑工程施工阶段监理中,对关键部位、关键工序的施工质量实施全过程现场跟班的监理活动。

从“办法”对旁站监理的定义,不难看出两点:第一,旁站监理工作只是针对关键部位、关键工序,而不是在施工过程中事无巨细,统统都需“站”到。这一点我比较认同。如果工作不分主次,就不可能抓住重点,结果只能是样样都管,一样也管不好;第二,“办法”认为旁站监理工作是“全过程现场跟班的监理活动”,对此我未敢苟同。如果这样的话,和过去的“监工”又有什么不同?旁站监理是适应新的建筑体制而产生的一种新的管理办法。要适合现实施工情况,这其中大部分工作应由施工单位的班组长、质检员来完成,监理人员只要经常而不时地巡视检查,说不定会产生更好的效果;况且监理单位派驻施工现场的人数,根据目前的监理收费情况不可能很多。监理人员在工作过程中也要符合国家劳动法的规定,不可能经常超负荷地工作,监理的人数和精力都是有限的,也不可能一直有人在施工现场监督。再说监理旁站,监理人员可以换班,那施工单位呢?他们不可能在一个工地派二、三个质检员,也就是一个质检员吧。所以说,旁站监理不能从监理人员在施工现场的时间来衡量,而是看监理能否抓住工作重点,预防控制质量安全事故的发生。

2 关键部位、关键工序的旁站监理 在建筑施工过程中,很多业主往往不知道“办法”对旁站监理的详细规定,他们认为时时、处处、事事地都要见到监理的影子,不论施工什么内容,都要求监理监督,否则就认为监理工作不到位,这是一种对旁站监理的误解和盲目。其实“办法”明确规定了房屋建筑工程方面须及时旁站监理的关键部

位、关键工序,在基础工程方面包括:土方回填,混凝土灌注桩浇筑,地下连续墙、土钉墙、后浇带及其它结构混凝土、防水混凝土浇筑,卷材防水层细部构造处理,钢结构安装;在主体结构工程方面包括:梁柱节点钢筋隐蔽过程,混凝土浇筑,预应力张拉,装配式结构安装,钢结构安装,网架结构安装,索膜安装。

“办法”规定的关键部位、关键工序从大体上讲还是比较详细科学的。但从施工操作过程中,也不难看出一些情况。对于施工完毕不能看到的基础工程,特别是地下水、水下混凝土的浇筑,因为隐蔽性较强,一旦出现质量问题很难补救,在这方面应该加强监理旁站,重点监督施工操作的做法,要求严格按规范、方案施工,通过旁站可以掌握施工现场第一手资料,有利于及时消除和处理质量隐患。而对于主体结构工程中的混凝土浇筑有否必要完全进行全过程旁站监理呢?我认为未必。监理在一旁监督,虽然提高了混凝土拌制时配比的准确率及振捣的均匀性,但同时也会造成施工单位的依赖性和放松操作人员的责任心;再说混凝土浇筑时操作面变化较多,有的操作面不容许站立许多人,加之监理人员的编制也难以满足大面积混凝土施工旁站监理的需要,不可能在施工现场的每个部位都安排人员进行旁站。况且浇筑好的混凝土拆除模板后是可以看到的,如有质量问题就会暴露。这方面可以通过监理的质量事前控制措施来解决,每次浇筑混凝土前监理都向施工单位交待清楚,只要混凝土拆模后出现孔洞、露筋、夹渣、蜂窝等严重质量问题,必须返工重做。有可能刚开始施工单位会出现这样那样的问题,但只要业主、监理、施工单位坚持原则,经过几次纠正和整改,我相信施工会逐步走上正规的,工程质量是完全可以得到保证的。其它像梁柱节点钢筋隐蔽过程、钢结构安装、网架结构安装等只要不是完全隐蔽的关键工序,只要施工前工程项目部做好技术交底,监理提前告知施工方的施工难度和验收重点,在施工过程中项目部加强自检,监理在验收时加强验收,工程质量也是完全可以得到保证的。

在施工旁站监理过程中,我认为大可不必完全拘泥于“办法”所规定的关键部位、关键工序,而是应该根据工程承包单位项目管理人员的素质水平、管理能

力和工程项目特点,制定适合本工程实际情况的监理旁站方案。在现实中对待具体施工单位时要就不同的施工情况采用不同强度的监理手段,对有的施工单位必须采取过多的旁站监理,甚至达到盯住不放寸步不离的程度,而对有的单位就不必事必躬亲,只要经常、不定时地进行抽查和检验就可以达到目的。例如在我公司监理过的一个工程项目中,有两家施工单位同时施工,其中一家单位的施工技术力量相当差,安装人员的素质也差,面对工程施工质量一定要达到创杯标准的总体质量目标,该单位履约的能力几乎一片渺茫。在业主的再三要求下,监理组人员不得不做许多额外的工作,旁站监理的部位、工序明显多于另一家施工单位。相同的施工内容,放在同一个工程中的另一家施工单位却不会发生问题,而到了该施工单位却不得不过多地采取旁站监理的方式进行监理。因此我们监理的重点应该在这样一个高度,即提前发现施工单位的质量保证体系上存在的一些问题,首先从宏观上提出问题和处理问题,以便在下一步施工之前能采取一切可能的措施及早地予以解决。而这种发现问题的方式可以采取旁站的方式也可以是巡视的方式,而通过巡视可发现大系统上的问题,比如:人员的到位情况,工人的积极性,管理人员的管理措施和管理手段,技术工人的操作质量水平,进场设备的质量和运转情况等等。我认为能通过巡视的工作方式保证工程质量的地方,也未必都按“办法”的规定进行旁站监理。

另外,据我多年的监理工作经验,下面几点与工程质量关系较密切的、但持续时间又不长的关键环节,如材料进场的取样送检、沉降位移监测数据的复核、钻孔灌注桩试桩的工艺参数研究确定、混凝土试块制作、大体积混凝土浇筑后进入养护期阶段的测温、铝合金窗的淋水试验、后置埋件的抗拔试验、焊缝探伤位置的确定监控、电器仪表设备的各种调试、给排水设备的闭水试验等,应作为旁站监理方案的关键部位或关键工序。

3 旁站监理工作的主要任务 监理单位在施工现场进行旁站监理工作,“办法”对其工作内容作了比较详细的规定,主要有:(一)检查施工企业现场质检人员到岗、特殊工种人员持证上岗以及施工机械、建筑材料准备情况;(二)在现场跟班监督关键部位、关键工序的施工执行施工方案以及工程强制性标准情况;(三)检查进场建筑材料、建筑构配件、设备和商品混凝土的质量检验报告等,并可在现场监督施工企业进行检验或者委托具有资格的第三方进行复验;(四)做好旁站监理记录和监理日记,保存旁站监理原始资料。

上述几方面工作内容,在旁站监理实施过程中,监理人员基本上都可以做到,但也有不完善的地方。首先,旁站监理过程中,不应该只抓施工企业现场质检人员的到岗情况,作为施工单位的项目经理部,负责施工质量的不仅仅是质检人员,施工员也是可以控制施

工质量的。所以在旁站监理时,只要施工单位负责质量管理的人员到位,就应该认可施工单位的工作。其次,关键部位、关键工序的施工是否执行方案以及工程建设强制性标准,不能以是否跟班监督来衡量监理人员的成绩,作为施工项目管理人员跟班监督和跟班作业又有多大的差别呢?如果碰到像大体积混凝土这样连续好几天的旁站监理任务,谁又能做到不间断地跟班工作呢?因此要区分对待。对于持续时间短的旁站监理工作,可以跟班监督,但对于时间较长的,就要靠监理人员不定时地巡视及多年监理工作的经验来判断施工是否符合要求。最后,旁站监理过程中,监理人员要特别注意记录突发因素对工程施工的影响。第一手的施工旁站监理资料能为总监理工程师处理质量安全事故提供强有力的证据,对维护监理公司的信誉也能起到一定的作用,这也是体现旁站监理作用的一种有效手段。

4 对当前旁站监理工作的一点建议 旁站监理试行已一年多了,建设行政主管部门应及时深入了解实施情况,以便对该办法进行有益的补充,使之尽快成为一个切实可行的、能有效控制质量的管理办法。为能尽自己的一点微薄之力,我想再提以下两点建议:

(1) 施工旁站工作不应该仅仅只由监理单位来完成,应以施工单位为主。“办法”应增加施工单位应尽的责任,要彻底摆脱现实施工中施工单位认为旁站监理可有可无、完全依靠监理单位来控制工程质量的局面。

(2) 提议旁站监理记录改为施工旁站记录,其主要内容的填写由施工单位来完成,监理人员则记录相应内容,并检查施工单位记录的真实性,以便真正起到监督作用(附修改后的“施工旁站记录”)。

施工旁站记录表

| | | | |
|-----------|-----------|-----|--|
| 工程名称: | | 编号: | |
| 日期及气候: | 工程地点: | | |
| 旁站的部位或工序: | | | |
| 旁站开始时间: | 旁站结束时间: | | |
| 施工情况: | 监理情况: | | |
| (施工单位填写) | (监理单位填写) | | |
| 发现问题: | 发现问题: | | |
| (施工单位填写) | (监理单位填写) | | |
| 处理意见: | 监理意见: | | |
| (施工单位填写) | (施工单位填写) | | |
| 备注: | | | |
| 施工企业: | 监理企业: | | |
| 项目经理部: | 项目监理机构: | | |
| 旁站人员(签字): | 旁站人员(签字): | | |
| 年 月 日 | 年 月 日 | | |

文章编号:1007-4104(2004)04-059-02

收稿日期:2004-07-10

作者单位地址:四平路827弄裙房三楼